УТВЕРЖДАЮ
начальник ОО и МП администрации
Курортного района Санкт-Петербурга
_____ В.П.Барыгина,
30.12.2020

Анализ эффективности проведенных мероприятий и принятых мер по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций

По результатам проведенных мониторингов эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в 2019-2020 годах проведены мероприятия:

Выявление профессиональных дефицитов руководящих работников:

Образовательные учреждения	Профессиональные дефициты			
	управленческие	информационно-коммуникационные	психолого-педагогические	коммуникативные
Дошкольное образовательное учреждение	17	4	2	3
Общеобразовательное учреждение	50	17	18	14
Учреждение дополнительного образования детей	13			2
Учреждение дополнительного профессионального образования	4	4		

Выявление потребностей руководящих работников в повышении профессионального мастерства:

Образовательные учреждения	Направления повышения профессионального мастерства	
	Текущие 2020	Перспективные 2021-2023
Руководящие работники, включая заместителей руководителей, руководителей структурных подразделений		
Дошкольное образовательное учреждение	7	30
Общеобразовательное учреждение	11	99
Учреждение дополнительного образования детей	4	15
Учреждение дополнительного профессионального образования	4	8

Прохождение руководителями в 2020 году курсов федерального уровня по вопросам управления:

№ пп	Название курса	Организация, проводящая обучение	Количество
1	Введение в цифровую трансформацию образовательной организации	Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования "Российская академия народного хозяйства и	6

		государственной службы при Президенте Российской Федерации"	
2	Цифровые технологии для трансформации школы	Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации"	1
3	«Цифровые технологии в образовании: цифровая образовательная среда и диджитал компетентность педагога»	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	1
4	«Управление образовательной организацией в условиях реализации федеральных государственных образовательных стандартов»	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	1
5	«Современные подходы к управлению структурным подразделением в системе дополнительного образования»	ГБНОУ «Санкт-Петербургский городской Дворец творчества юных»	1
		Итого	10

Обучение руководителей по персонифицированной модели:

Наименование курса	Организация	Количество
MS Excel для обработки и анализа результатов оценочных процедур в школе	СПб АППО	1
Разработка стратегии развития образовательной организации	РГПУ им. А.И. Герцена	2
Организационно-управленческие основы противодействия коррупции в образовательной организации	Северо-Западный институт повышения квалификации Федеральной налоговой службы	1
Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд	Северо-Западный институт повышения квалификации Федеральной налоговой службы	1

Обучение административных команд общеобразовательных организаций:

Наименование курса	Организация	Количество
«Реализация образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий»	СПб АППО	47

Межкурсовая подготовка руководителей ОО:

	Мероприятия	Дата
1	Круглый стол для директоров ООО и заместителей директоров по УВР «Семь основных условий готовности общеобразовательного	Январь

	учреждения к введению федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования (ФГОС СОО)» - опыт работы ГБОУ СОШ № 450	
2	Семинар для директоров ООО и заместителей директоров по УВР «Формирование инженерного мышления в контексте реализации ФГОС среднего общего образования» - опыт работы ГБОУ СОШ № 324	Февраль
3	VIII городская конференция «Здоровьесозидающая деятельность образовательной организации»	Март
4	Участие в мероприятиях Петербургского международного образовательного форума	Март
5	Городский вебинар «Опыт реализации учебного предмета в 10-11-х классах в условиях введения ФГОС среднего общего образования «Индивидуальный проект» - ГБОУ СОШ № 450.	Май
6	Семинар для директоров ООО и заместителей директоров по УВР «Об организации дистанционного обучения учащихся в современных условиях»	Октябрь
7	Семинар для директоров ООО и заместителей директоров по УВР «Технологии использования электронного обучения в образовательном пространстве ОУ с помощью платформы «Мобильное Электронное Образование» - опыт работы ГБОУ СОШ № 435	Ноябрь

Организация участия в конкурсах:

- конкурс на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга «Лучший руководитель образовательного учреждения Санкт-Петербурга»,
- городской конкурс «Школа здоровья»,
- городской конкурс «Лучшая организация питания в ОУ».

Анализ принятых мер по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ:

Принятые меры	Результат
Проведение мероприятий, направленных на повышение качества подготовки обучающихся, с руководителями образовательных организаций и/или педагогическими работниками	Обеспечено повышение квалификации педагогических и руководящих кадров
Проведение мероприятий, направленных на анализ и интерпретацию образовательных результатов	Имеются аналитические справки по результатам качества подготовки обучающихся
Проведение мероприятий по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов	В образовательных организациях сформировано представление о необходимости объективной оценки образовательных результатов
Принятие мер по повышению объективности на этапе проведения процедур оценки качества образования и при проверке результатов	Обеспечено присутствие общественных наблюдателей при проведении оценочных процедур
Проведение информационно-разъяснительной работы с родителями (законными представителями) обучающихся по вопросам оценки качества образования	Родители (законные представители) обучающихся осведомлены о задачах и результатах оценки качества образования

Принятие мер по повышению объективности на этапе проведения Всероссийской олимпиады школьников и при проверке результатов	Обеспечено присутствие общественных наблюдателей при проведении олимпиад школьников. Обеспечена проверка олимпиадных работ предметными комиссиями

По итогам мониторинга оценки качества подготовки обучающихся выявлены следующие проблемы:

1. Недостаточная подготовка обучающихся, невысокие результаты оценочных процедур.
2. Наличие профессиональных дефицитов учителей.

Решение этих проблем положено в основу перспективного плана работы на следующий год.